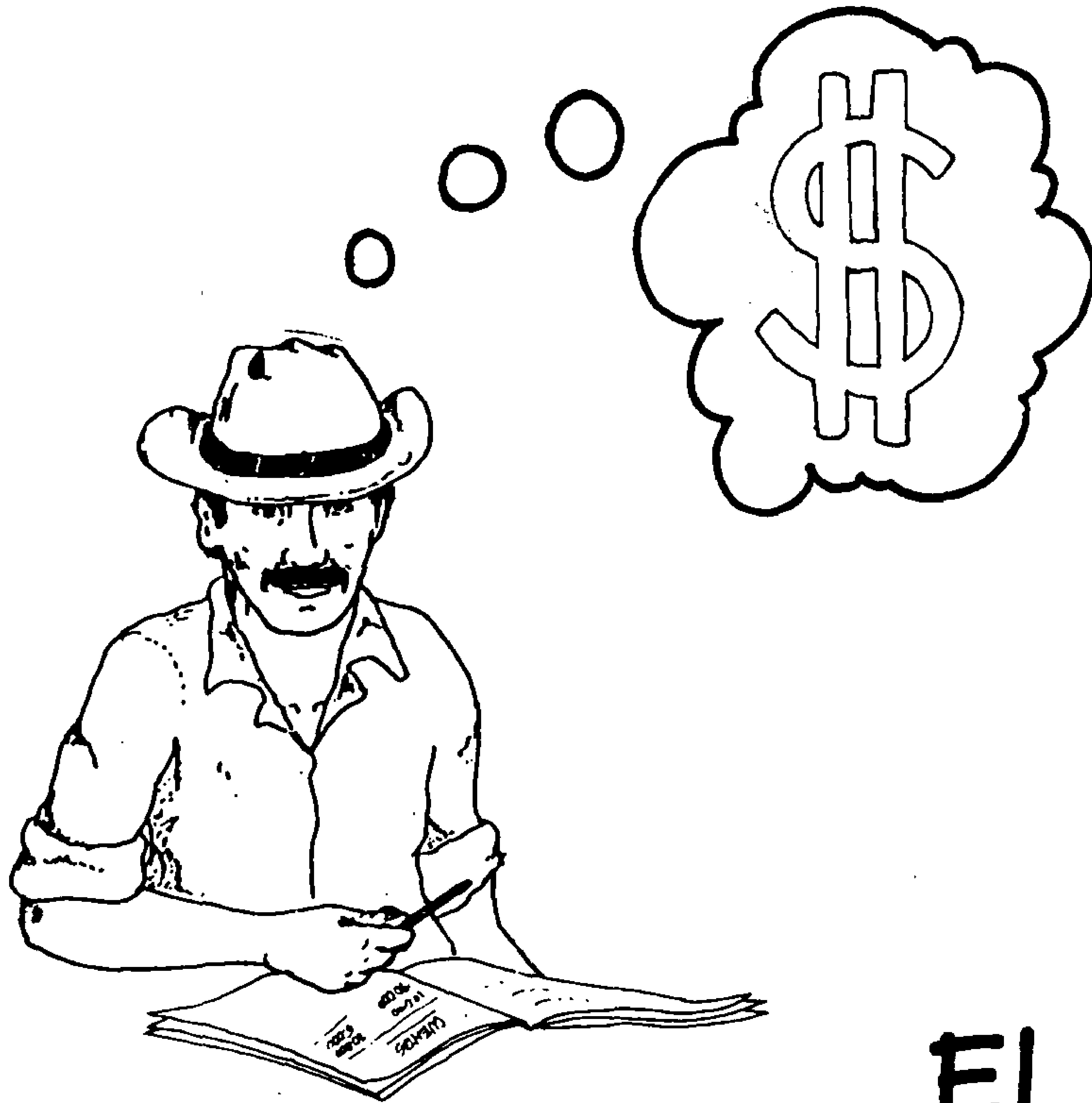
Fundación Carvajal

Programa de Desarrollo Agropecuario



CURSO DE PROYECTOS DE PRODUCCION

12

EL ANALISIS DE LOS PROYECTOS DE PRODUCCION

SEGUNDO TEMA
EL ANÁLISIS DE LOS PROYECTOS DE PRODUCCIÓN

TENGO DOS PROYECTOS DE PRODUCCIÓN PARA MI FINCA:



PROYECTO 1: AUMENTAR EL CULTIVO DE CAÑA

SEMBRAR UNA HECTÁREA DE CAÑA PARA PANELA

PROYECTO 2: PROCESAR LA PULPA DEL MANGO

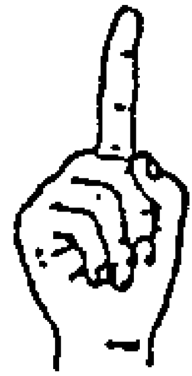
TENGO UN CULTIVO DE MANGO
Y PIENSO VENDERLO EN PULPA
PARA QUE ME PAGUEN MEJOR

¿ CÓMO HAGO PARA ESCOGER EL MEJOR PROYECTO ?

¡ MUY SENCILLO !

ANALIZO AMBOS PROYECTOS CON MUCHO CUIDADO ANTES DE TOMAR UNA DECISIÓN.

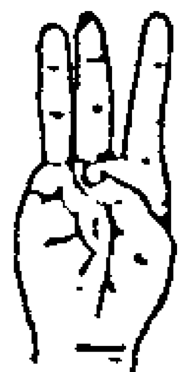
PARA ANALIZARLOS DOY LOS SIGUIENTES PASOS:



ESTABLEZCO EL VALOR Y EL DESTINO DE LA INVERSIÓN DE CADA PROYECTO.



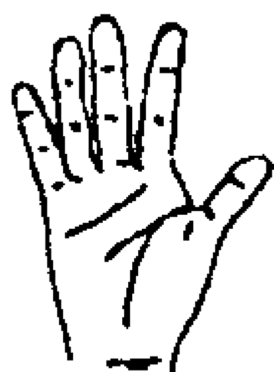
CALCULO LA UTILIDAD ADICIONAL DEL PERÍODO



CALCULO LA RENTABILIDAD DE CADA PROYECTO.



TOMO EN CUENTA LOS BENEFICIOS Y LOS RIESGOS DE CADA PROYECTO.



COMPARO LOS RESULTADOS DE MI ANÁLISIS Y ESCOJO EL MEJOR PROYECTO.



ESTABLEZCO EL VALOR Y DESTINO DE LA INVERSIÓN DE CADA PROYECTO:

- AVERIGUO CUÁNTO DINERO NECESITO PARA REALIZAR CADA PROYECTO

•• DETERMINO A QUÉ TIPO DE PROYECTO VOY A DEDICAR EL DINERO.

••• ESTABLEZCO EL PERÍODO PRODUCTIVO DE CADA PROYECTO

• AVERIGUO CUÁNTO DINERO NECESITO PARA REALIZAR CADA PROYECTO

CUÁNTO DINERO NECESITO ?

PROYECTO 1	PROYECTO 2
SEMBRAR CAÑA	**PROCESAR LA PULPA DEL MANGO**
1. HAGO LA LISTA DE LOS PRODUCTOS E INSUMOS Y DETERMINO LA CANTIDAD QUE NECESITO DE CADA UNO TAMBIÉN DE LAS LABORES QUE HAGO PARA SEMBRAR Y CUIDAR EL CULTIVO	1. AVERIGUO CUANTO VALE EL EQUIPO 2. CALCULO CUÁNTO CUESTA LA MANO DE OBRA Y EL EMPAQUE EN LA PRIMERA COSECHA
2. AVERIGUO LOS PRECIOS DE LOS PRODUCTOS Y CALCULO EL VALOR TOTAL DE LA SIEMBRA COMO LO MUESTRA EL EJEMPLO DE LA PÁGINA CINCO	3. LA SUMA DEL VALOR DEL EQUIPO MÁS EL COSTO DE LA MANO DE OBRA Y LOS EMPAQUES ES EL VALOR TOTAL DEL PROYECTO

PROYECTO 1 → SEMBRAR 1 HECTÁREA DE CAÑA

PRODUCTOS E INSUMOS	CANTIDAD	VR. UNITARIO	VR. TOTAL
SEMILLA	8 TONS	25.000	200.000
CAL AGRÍCOLA	20 BULTOS	3.300	66.000
ABONO TRIPLE (10-30-10)	400 KILOS	240	96.000
UREA	200 KILOS	180	36.000
VALOR DE LOS PRODUCTOS E INSUMOS			$ 398.000

LABORES

LIMPIAR	15 JORNALES	3.000	45.000
ARAR Y SURCAR	1 HECTÁREA	160.000	160.000
APLICAR CAL	50 JORNALES	3.000	150.000
SEMBRAR	5 JORNALES	3.000	15.000
2 DESHIERBAS	12 JORNALES	3.000	36.000
ABONAR	50 JORNALES	3.000	150.000
RESIEMBRA	8 JORNALES	3.000	24.000
VALOR DE LAS LABORES EN EL PRIMER AÑO			$ 580.000

VALOR TOTAL DE LA INVERSIÓN $ 978.000

PROYECTO 2 → PROCESAR PULPA DE MANGO

EQUIPOS	CANTIDAD	VR. UNITARIO	VR. TOTAL
SELLADORA DE BOLSAS	1	194.567	194.567
LIMPIADORA	1	228.903	228.903
DESPULPADORA	1	663.819	663.819
BALANZA DE MESA	1	30.000	30.000
MESA PARA EMPAQUE	1	28.600	28.600
	VALOR DE LOS EQUIPOS		$1.145.889

LABORES E INSUMOS PRIMERA COSECHA

EMPAQUES (BOLSAS)	10.000	6	60.000
MANO DE OBRA AL EMPACAR	18 JORNALES	3.000	54.000
SERVICIOS PÚBLICOS			10.000
VALOR DE LABORES E INSUMOS PRIMERA COSECHA			124.000

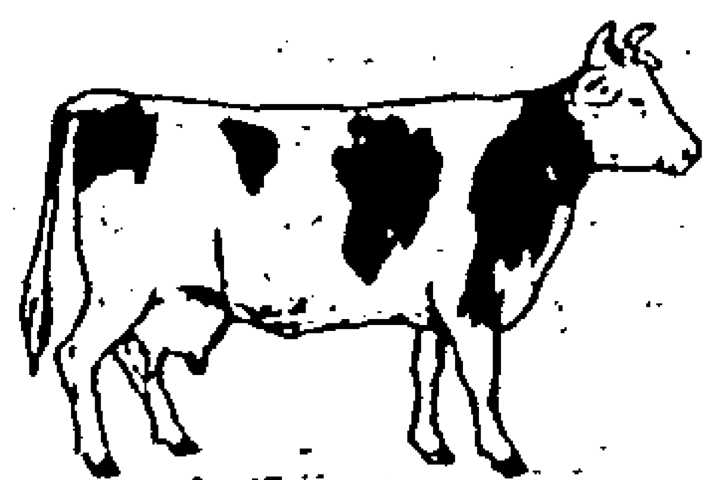


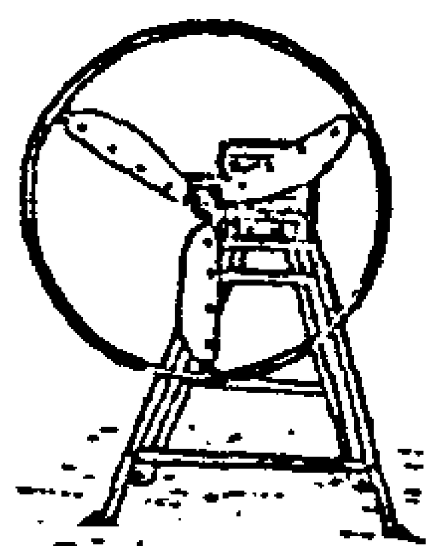
VALOR TOTAL DEL PROYECTO $ 1.269.889

.. DETERMINO A QUÉ TIPO DE PROYECTO VOY A DEDICAR EL DINERO

PUEDO REALIZAR TRES TIPOS DE PROYECTOS, SEGÚN EL DESTINO DE LA INVERSIÓN:

PROYECTOS DE INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS





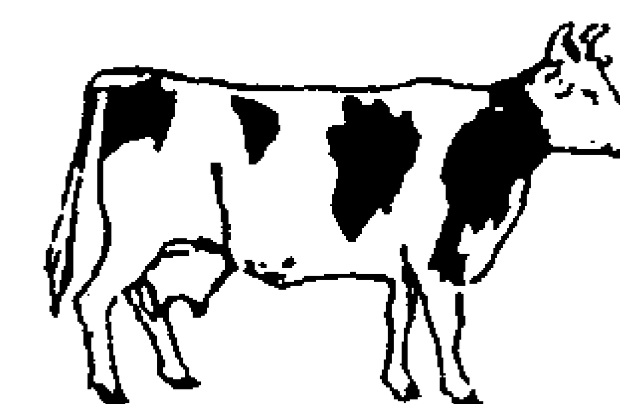


PROYECTOS DE INVERSIÓN EN CAPITAL DE TRABAJO

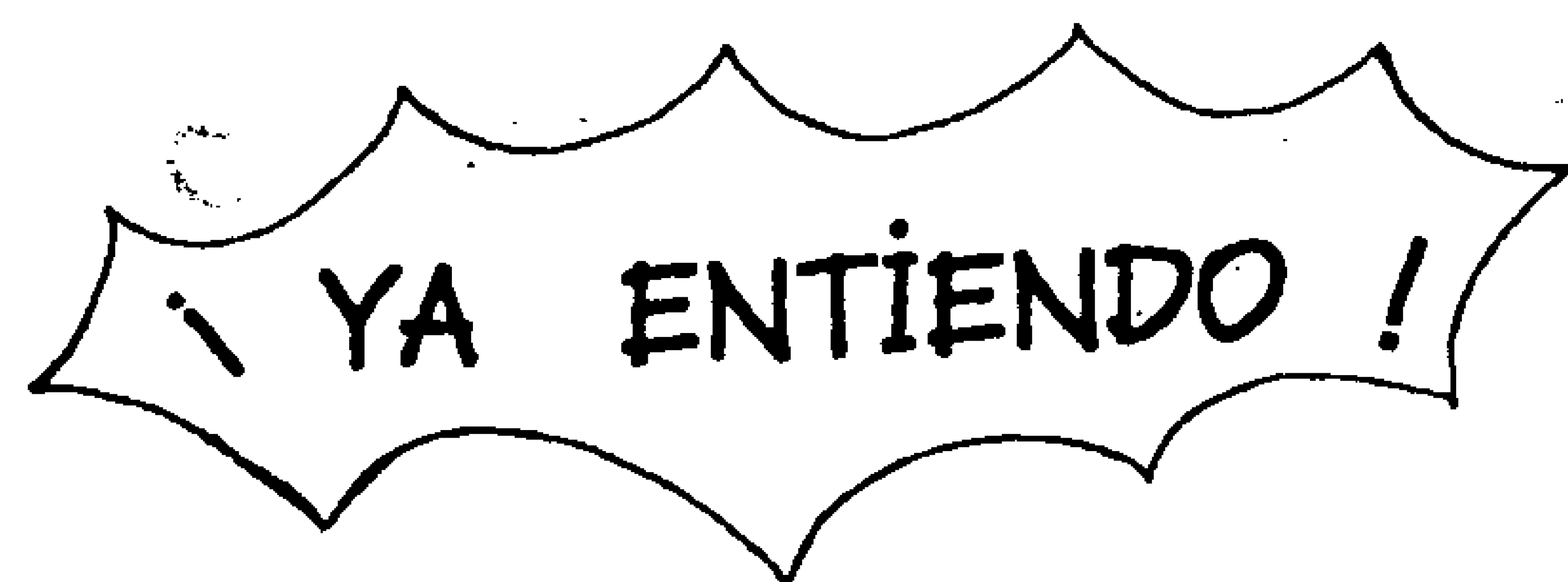




PROYECTOS DE INVERSIÓN COMBINADA







INVERTIR EN ACTIVOS FIJOS QUIERE DECIR
COMPRAR MÁQUINAS Y EQUIPOS
PARA LA PRODUCCIÓN
O ARREGLAR LA FINCA
O SEMBRAR CULTIVOS PERENNES



POR EJEMPLO:

- ESTANTERÍA
- DESGRANADORA
- CALCULADORAS
- PUERTA METÁLICA
- CABALLO
- MESA DE EMPAQUE
- CULTIVO DE CAÑA
- BALANZA
- TRAPICHE

INVERTIR EN CAPITAL DE TRABAJO
QUIERE DECIR
AUMENTAR EL DINERO QUE TENGO
PARA HACER FUNCIONAR LA FINCA
O SEMBRAR CULTIVOS TRANSITORIOS



POR EJEMPLO:

. DINERO PARA COMPRAR MÁS ALIMENTO Y AUMENTAR LA PRODUCCIÓN DE LECHE
. DINERO PARA AUMENTAR LAS VENTAS A CRÉDITO
. DINERO PARA OBTENER DESCUENTOS POR PAGO AL CONTADO.
. DINERO PARA SEMBRAR FRÍJOL

INVERSIÓN COMBINADA QUIERE DECIR
DEDICAR UNA PARTE DEL DINERO
A COMPRAR ACTIVOS FIJOS
Y LA OTRA PARTE A CAPITAL DE TRABAJO



POR EJEMPLO:

. COMPRAR UNA BALANZA Y
. COMPRAR MÁS ALIMENTO.

ASÍ ESTABLEZCO EL DESTINO DE LA INVERSIÓN DE MIS PROYECTOS:

<u>PROYECTO 1</u>

SEMBRAR CAÑA
PARA PANELA



INVERSIÓN
EN ACTIVOS FIJOS

<u>PROYECTO 2</u>

PROCESAR PULPA
DE MANGO



INVERSIÓN COMBINADA
(ACTIVOS FIJOS Y
CAPITAL DE TRABAJO)

••• ESTABLEZCO EL PERÍODO PRODUCTIVO DEL PROYECTO

EL PERÍODO PRODUCTIVO DEL PROYECTO
SON LOS MESES QUE ME DEMORO
EN REALIZAR CADA COSECHA
O CADA CICLO DE PRODUCCIÓN

PROYECTO 1



16 MESES

SEMBRAR CAÑA
PARA PANELA

PROYECTO 2



3 MESES

PROCESAR
PULPA DE MANGO



CALCULO LA UTILIDAD ADICIONAL DEL PERÍODO:



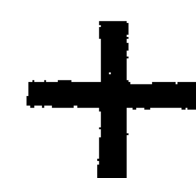
FINCA EL PROGRESO







FINCA EL PROGRESO





UNA HECTÁREA DE CAÑA





LA UTILIDAD ADICIONAL
ES EL DINERO EXTRA
QUE GENERA
EL PROYECTO DE INVERSIÓN.
EN UN PERÍODO. . .

LUEGO
HAGO UNA RESTA Y UNA SUMA:

AUMENTO DE LAS VENTAS EN EL PERÍODO	—	AUMENTO DE LOS GASTOS EN EL PERÍODO	=	UTILIDAD ADICIONAL EN EL PERÍODO
UTILIDAD ADICIONAL EN EL PERÍODO	+	DISMINUCIÓN DE GASTOS EN EL PERÍODO	=	NUEVA UTILIDAD ADICIONAL EN EL PERÍODO

SI LA INVERSIÓN
DISMINUYE
ALGÚN GASTO

ASÍ CALCULO LA UTILIDAD ADICIONAL DE MIS PROYECTOS:

PROYECTO 1: AUMENTAR EL CULTIVO DE CAÑA (SEMBRAR UNA HECTÁREA)

¿EN CUÁNTO AUMENTARAN MIS VENTAS DE PANELA? $ 905.000

¿EN CUÁNTO AUMENTARAN MIS GASTOS PARA MANTENER, COSECHAR Y MOLER? $ 325.000

¿EN CUÁNTO DISMINUIRÁN MIS GASTOS MENSUALES? $ - 0 -

905.000	−	325.000	=	580.000
AUMENTO DE VENTAS EN EL PERÍODO		AUMENTO DE GASTOS EN EL PERÍODO		UTILIDAD ADICIONAL EN EL PERÍODO

580.000	+	0	=	580.000
UTILIDAD ADICIONAL EN EL PERÍODO		DISMINUCIÓN DE GASTOS EN EL PERÍODO		UTILIDAD ADICIONAL EN EL PERÍODO

PROYECTO 2: PROCESAR PULPA DE MANGO

¿ EN CUÁNTO AUMENTARÁ EL VALOR DE MÍ COSECHA ? $ 208.800

VLR. COSECHA PROCESADA - VLR. COSECHA SÍN PROCESO

¿ EN CUÁNTO AUMENTARÁN MÍS GASTOS DEL PERÍODO? $ 124.000

. EN EMPAQUES
. EN SERVÍCIOS PÚBLÍCOS
. EN MANO DE OBRA

¿ EN CUÁNTO DÍSMÍNUÍRÁN MÍS GASTOS O PÉRDÍDAS DEL PERÍODO ? $ 10.000

208.800 AUMENTO DE VENTAS EN EL PERÍODO	—	124.000 AUMENTO DE GASTOS EN EL PERÍODO	=	84.800 UTÍLÍDAD ADÍCÍONAL EN EL PERÍODO
84.800 UTÍLÍDAD ADÍCÍONAL EN EL PERÍODO	+	10.000 DÍSMÍNUCÍÓN DE GASTOS EN EL PERÍODO	=	74.800 NUEVA UTÍLÍDAD ADÍCÍONAL EN EL PERÍODO

HAGO EL EJERCICIO PARA PRACTICAR LO APRENDIDO

AQUÍ ANOTO EL NÚMERO DE LA FRASE CORRESPONDIENTE DE LA COLUMNA DERECHA

- COMPRAR UNA MOTOBOMBA PARA LA FINCA ES INVERTIR EN → ☐
- AUMENTAR EL DINERO QUE TENGO PARA HACER FUNCIONAR LA FINCA ES INVERTIR EN → ☐
- DEDICAR PARTE DEL DINERO A COMPRAR UN ACTIVO FIJO Y PARTE A CAPITAL DE TRABAJO ES HACER UNA → ☐
- EL DINERO ADICIONAL MENSUAL QUE GENERA EL PROYECTO DE INVERSIÓN ES LA → ☐

1) INVERSIÓN COMBINADA

2) UTILIDAD ADICIONAL

3) ACTIVOS FIJOS

4) CAPITAL DE TRABAJO

COMPLETO LA SIGUIENTE OPERACIÓN:

UTILIDAD ADICIONAL = ☐ − ☐ + ☐

CALCULO LA UTILIDAD ADICIONAL DE UN PROYECTO CON BASE EN LA SIGUIENTE INFORMACIÓN

AUMENTO DE VENTAS EN EL PERÍODO	$ 153.000
AUMENTO DE GASTOS	$ 135.000
DISMINUCIÓN DE GASTOS	$ 4.000

________ − ________ = ________

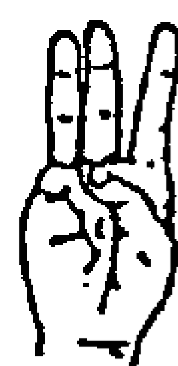
________ + ________ = ________

NUEVA UTILIDAD ADICIONAL EN EL PERÍODO

COMPARO MI EJERCICIO CON LOS RESULTADOS DE LA PÁGINA 26

SI ESTÁ BIEN SIGO ADELANTE

SI ESTOY EQUIVOCADO ME DEVUELVO A LA PÁGINA 1

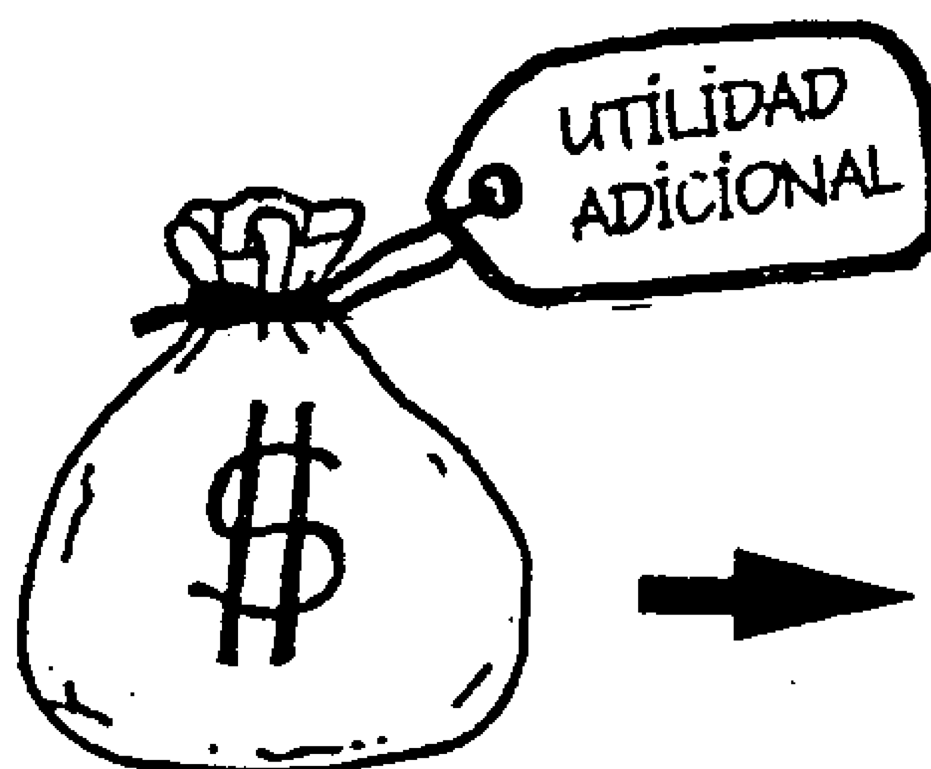


CALCULO LA RENTABILIDAD DE CADA PROYECTO:



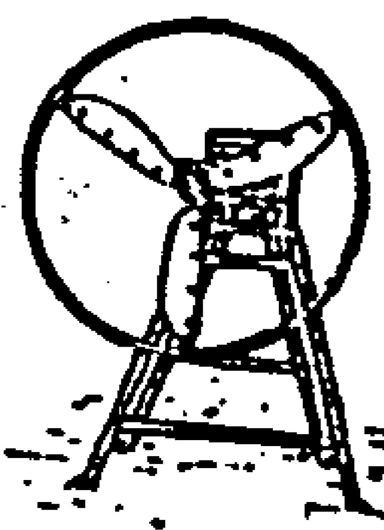
INVERTÍ
$5.000





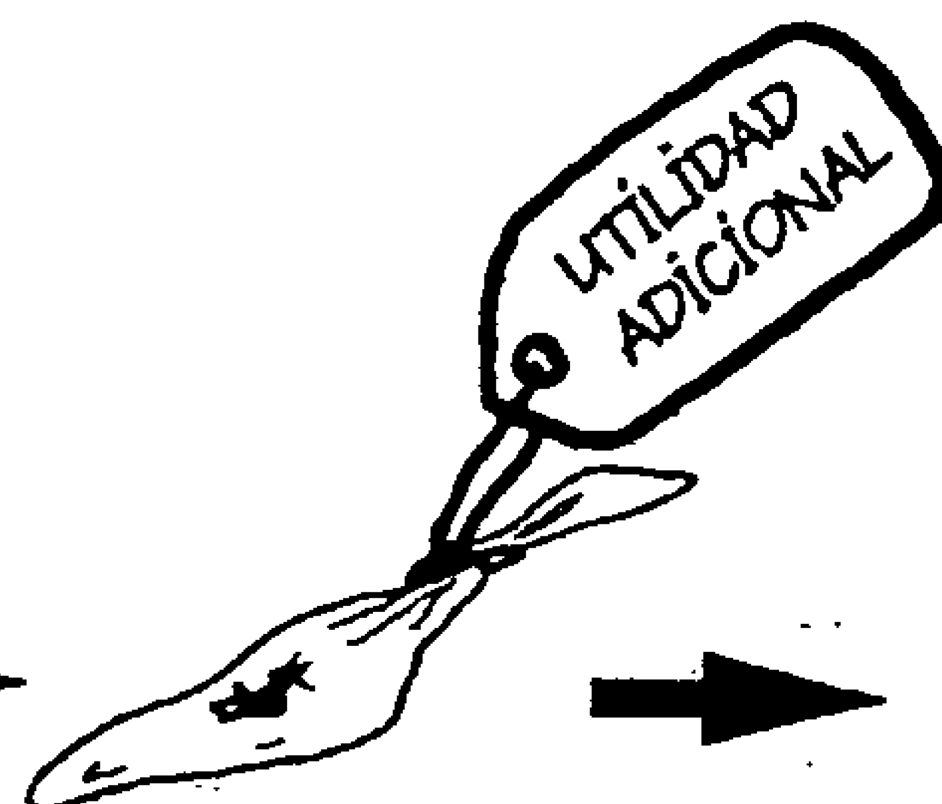






INVERTÍ
$5.000









LA RENTABILIDAD ES LA MEDIDA QUE ME DICE SI EL PROYECTO DE INVERSIÓN ME DA BUEN RESULTADO ECONÓMICO O NO

¿COMO SE CALCULA LA RENTABILIDAD DE UN PROYECTO?

LA RENTABILIDAD DE LOS PROYECTOS SE CALCULA POR MESES

PARA CALCULAR LA RENTABILIDAD:

DIVIDO LA UTILIDAD ADICIONAL POR EL VALOR DE LA INVERSIÓN
Y MULTIPLICO EL RESULTADO POR CIEN → RENTABILIDAD DEL PERÍODO

DIVIDO LA RENTABILIDAD DEL PERÍODO
POR EL NÚMERO DE MESES DEL PERÍODO → RENTABILIDAD MENSUAL

UTILIDAD ADICIONAL ÷ VALOR DE LA INVERSIÓN x 100 = RENTABILIDAD DEL PERÍODO

RENTABILIDAD DEL PERÍODO ÷ MESES DEL PERÍODO = RENTABILIDAD MENSUAL

¡ MUY SENCILLO !

AHORA CALCULO LA RENTABİLİDAD MENSUAL DE MİS PROYECTOS:

PROYECTO 1: SEMBRAR CAÑA PARA PANELA

$580.000	÷	$978.000	x	100	=	59.3 POR CIENTO
UTILIDAD ADICIONAL MENSUAL		VALOR DE LA INVERSIÓN				RENTABILIDAD DEL PERÍODO

59.3 POR CIENTO	÷	16	=	3.70 POR CIENTO
RENTABILIDAD DEL PERÍODO		MESES DEL PERÍODO		RENTABILIDAD MENSUAL

PROYECTO 2: PROCESAR PULPA DE MANGO

$74.800	÷	$1'269.889	x	100	=	5.89 POR CIENTO
UTILIDAD ADICIONAL DEL PERÍODO		VALOR DE LA INVERSIÓN				RENTABILIDAD DEL PERÍODO

5.89 POR CIENTO	÷	3	=	1.96 POR CIENTO
RENTABILIDAD DEL PERÍODO		MESES DEL PERÍODO		RENTABILIDAD MENSUAL

HAGO EL SIGUIENTE EJERCICIO PARA PRACTICAR LO APRENDIDO:

ESCOJO LA ÚNICA RESPUESTA CORRECTA:

- ☐ LA RENTABILIDAD ES LA GANANCIA DEL PROYECTO
- ☐ LA RENTABILIDAD ES LA MEDIDA QUE ME DICE SI EL PROYECTO DE INVERSIÓN DA BUEN RESULTADO O NO
- ☐ LA RENTABILIDAD MIDE EL VALOR DE LA INVERSIÓN
- ☐ LA RENTABILIDAD ES LO MISMO QUE LA UTILIDAD ADICIONAL

CALCULO LA RENTABILIDAD DE UN PROYECTO CON BASE EN LA SIGUIENTE INFORMACIÓN

PERÍODO	2 MESES
UTILIDAD ADICIONAL:	$ 30.000
VALOR DE LA INVERSIÓN:	$ 195.000

COMPARO MI EJERCICIO CON LOS RESULTADOS DE LA PÁGINA 26; SI ESTÁ BIEN SIGO ADELANTE...

... SI ESTÁ EQUIVOCADO ME DEVUELVO A LA PÁGINA 16



TOMO EN CUENTA LOS BENEFICIOS Y LOS RIESGOS DE CADA PROYECTO:



LA RENTABILIDAD SOLA NO ME DICE
SI UN PROYECTO ES BUENO PARA MI FINCA . .

... PORQUE ALGUNOS PROYECTOS
SON MUY RENTABLES
PERO MUY ARRIESGADOS...

POR ESO ANALIZO LOS RIESGOS
DE MIS PROYECTOS
ANTES DE ESCOGER

LOS RIESGOS DE MIS PROYECTOS PUEDEN SER, POR EJEMPLO:

- QUE LOS PRODUCTOS TENGAN MUCHA VARIACIÓN DE PRECIOS
- QUE ME META EN UNA DEUDA DEMASIADO GRANDE.
- QUE AUMENTE MUCHO LOS COSTOS FIJOS.
- QUE LA VENTA DE LOS NUEVOS PRODUCTOS NO SEA SEGURA
- QUE YO NO CONOZCA MUY BIEN LA TÉCNICA PARA PRODUCIR UN NUEVO PRODUCTO

PARA ANALIZAR LOS BENEFICIOS Y LOS RIESGOS HAGO UNA LISTA DE LO BUENO Y LO MALO DE CADA PROYECTO...

CUANDO **LO BUENO** ES MÁS QUE LO MALO EL PROYECTO **NO ES** MUY ARRIESGADO

EN CAMBIO:

CUANDO **LO MALO** ES MÁS QUE LO BUENO EL PROYECTO **SÍ ES** MUY ARRIESGADO

HAGO LA LISTA DE LO BUENO Y LO MALO DE MIS PROYECTOS:

PROYECTO 1: SEMBRAR 1 HECTÁREA DE CAÑA PARA PANELA

LO BUENO

- TENGO EXPERIENCIA EN EL CULTIVO
- TENDRÉ MÁS CAÑA
- ES UN PROYECTO MENOS COSTOSO
- LA VENTA DE LOS PRODUCTOS ES MUY SEGURA (COMO LA PANELA)
- ME QUEDA MÁS FÁCIL CONSEGUIR EL DINERO PARA REALIZARLO

LO MALO

- ME DEMORO 16 MESES EN COMENZAR A RECUPERAR LA INVERSIÓN
- LA PANELA SUBE Y BAJA DE PRECIO

PROYECTO 2: PROCESAR PULPA DE MANGO

LO BUENO

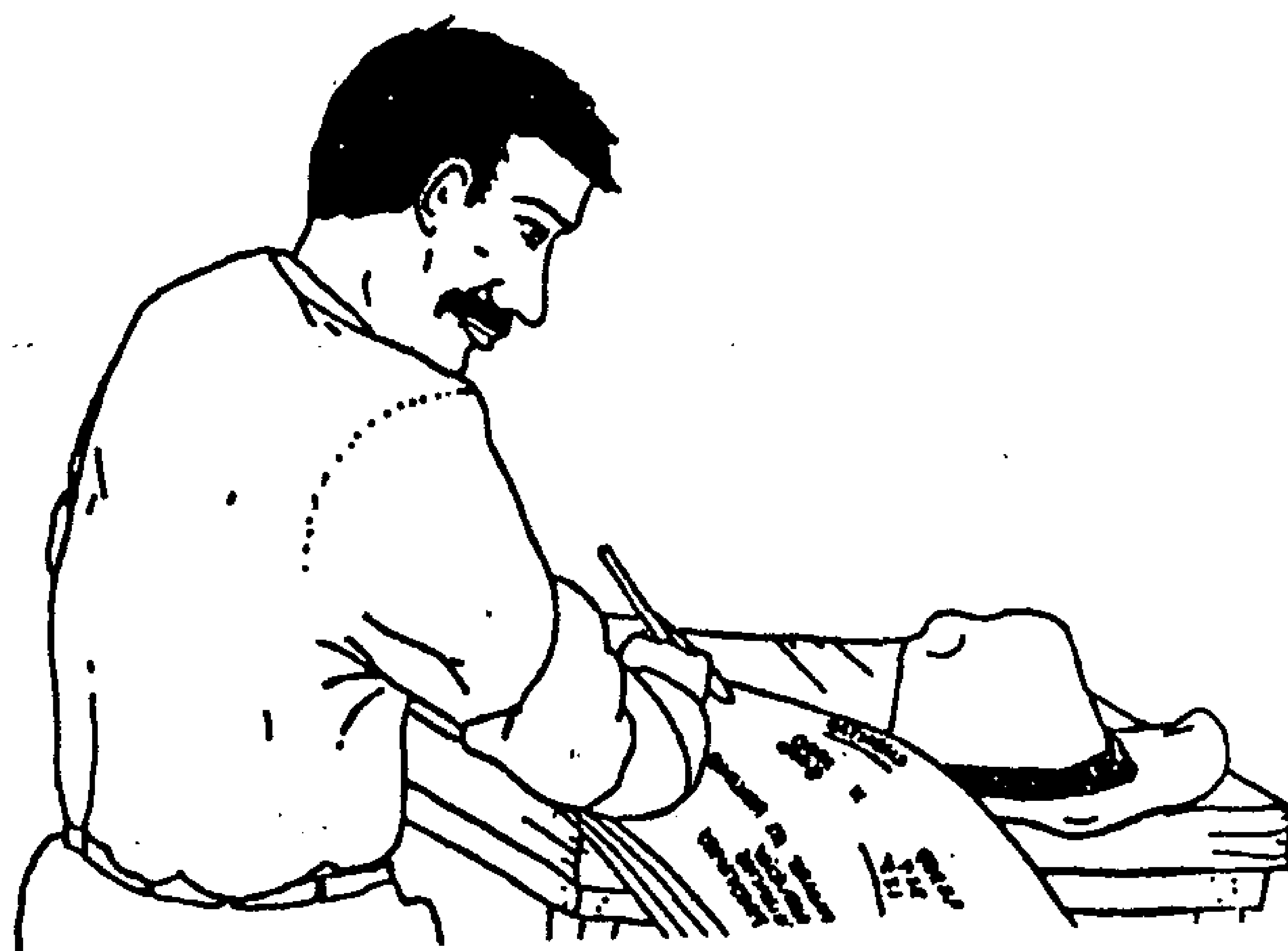
- PUEDO VENDER EN UNA NUEVA FORMA LOS PRODUCTOS
- LA DEMANDA DE PRODUCTOS PROCESADOS ES MUY SEGURA
- LOS PRODUCTOS PROCESADOS DEJAN BUENA GANANCIA

LO MALO

- ES COSTOSO
- ME OBLIGA A METERME EN UNA DEUDA DEMASIADO GRANDE
- SE ME SUBE EL GASTO DE ENERGÍA
- ES MENOS RENTABLE
- LA CANTIDAD DE FRUTA DE MANGO QUE TENGO NO JUSTIFICA LA INVERSIÓN



COMPARO LOS RESULTADOS DE MI ANÁLISIS Y ESCOJO EL MEJOR PROYECTO



¡ESTÁ MUY CLARO!

EL ANÁLISIS DE MIS PROYECTOS
INDICA QUE DEBO ESCOGER
EL DE SEMBRAR CAÑA
PORQUE ES EL MEJOR
Y MÁS SEGURO

RESULTADO DEL EJERCICIO DE LA PÁGINA 15

AQUÍ ANOTO EL NÚMERO DE LA FRASE CORRESPONDIENTE DE LA COLUMNA DERECHA

- COMPRAR UNA MOTOBOMBA PARA LA FINCA ES INVERTIR EN → **3**
- AUMENTAR EL DINERO QUE TENGO PARA HACER FUNCIONAR LA FINCA ES INVERTIR EN → **4**
- DEDICAR PARTE DEL DINERO A COMPRAR UN ACTIVO FIJO Y PARTE A CAPITAL DE TRABAJO ES HACER UNA → **1**
- EL DINERO ADICIONAL MENSUAL QUE GENERA EL PROYECTO DE INVERSIÓN ES LA → **2**

1) INVERSIÓN COMBINADA
2) UTILIDAD ADICIONAL
3) ACTIVOS FIJOS
4) CAPITAL DE TRABAJO

UTILIDAD ADICIONAL = AUMENTO DE VENTAS EN EL PERÍODO − AUMENTO DE GASTOS EN EL PERÍODO + DISMINUCIÓN DE GASTOS EN EL PERÍODO

RESULTADO DEL EJERCICIO DE LA PÁGINA 16 :

153.000 - 135.000 = 18.000

18.000 - 4.000 = 22.000 → UTILIDAD ADICIONAL DEL PERÍODO

RESULTADO DEL EJERCICIO DE LA PÁGINA 20:

ESCOJO LA ÚNICA RESPUESTA CORRECTA:

- ☐ LA RENTABILIDAD ES LA GANANCIA DEL PROYECTO
- ☒ LA RENTABILIDAD ES LA MEDIDA QUE ME DICE SI EL PROYECTO DE INVERSIÓN DA BUEN RESULTADO O NO
- ☐ LA RENTABILIDAD MIDE EL VALOR DE LA INVERSIÓN
- ☐ LA RENTABILIDAD ES LO MISMO QUE LA UTILIDAD ADICIONAL

CALCULO DE LA RENTABILIDAD:

$30.000 ÷ $195.000 X 100 = 15,38% → RENTABILIDAD DEL PERÍODO

15.38 ÷ 2 MESES = 7,69 % → RENTABILIDAD MENSUAL

PARA PRACTICAR LO APRENDIDO ANALIZARÉ LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PARA MI FINCA:

PROYECTO 1: ______________________________

1. VALOR Y DESTINO DE LA INVERSIÓN:

INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS $ __________
INVERSIÓN EN CAPITAL DE TRABAJO $ __________
VALOR TOTAL DE LA INVERSIÓN $ __________

TIPO DE INVERSIÓN: __________
____

2. UTILIDAD ADICIONAL:

PERÍODO: ____________________

__________ − __________ = __________

AUMENTO DE LAS VENTAS EN EL PERÍODO − AUMENTO DE LOS GASTOS EN EL PERÍODO = UTILIDAD ADICIONAL EN EL PERÍODO

__________ + __________ = __________

UTILIDAD ADICIONAL EN EL PERÍODO + DISMINUCIÓN EN GASTOS DEL PERÍODO (SI LA INVERSIÓN DISMINUYE ALGÚN GASTO) = NUEVA UTILIDAD ADICIONAL EN EL PERÍODO

3. RENTABILIDAD:

__________ ÷ __________ = __________ x 100 = __________

UTILIDAD ADICIONAL ÷ VALOR DE LA INVERSIÓN x 100 = RENTABILIDAD DEL PERÍODO

__________ ÷ __________ = __________

RENTABILIDAD DEL PERÍODO ÷ MESES DEL PERÍODO = RENTABILIDAD MENSUAL

4. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO:

LO BUENO DEL PROYECTO	LO MALO DEL PROYECTO

PROYECTO 2: ______________________________

1. VALOR Y DESTINO DE LA INVERSIÓN:

INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS $ __________
INVERSIÓN EN CAPITAL DE TRABAJO $ __________
VALOR TOTAL DE LA INVERSIÓN $ __________

TIPO DE INVERSIÓN: __________
____

PERÍODO : ______________________________

2. UTILIDAD ADICIONAL:

______________ − ______________ = ______________
AUMENTO EN VENTAS DEL PERÍODO − AUMENTO DE GASTOS EN EL PERÍODO

______________ + ______________ = ______________
DISMINUCIÓN DE GASTOS EN EL PERÍODO = UTILIDAD ADICIONAL DEL PERÍODO

3. RENTABILIDAD:

________ ÷ ________ = ________ X $\frac{100}{}$ = ________

UTILIDAD ADICIONAL ÷ VALOR DE LA INVERSIÓN = RENTABILIDAD DEL PERÍODO

________ ÷ ________ = ________

RENTABILIDAD DEL PERÍODO ÷ MESES DEL PERÍODO = RENTABILIDAD MENSUAL

4. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO:

LO BUENO DEL PROYECTO	LO MALO DEL PROYECTO

5. COMPARO MIS PROYECTOS PARA ESCOGER EL MEJOR:



CONSULTO MI EJERCICIO CON EL INSTRUCTOR...

SI ESTÁ BIEN HECHO
ME PREPARO PARA SEGUIR ADELANTE
CON MI PROYECTO DE INVERSIÓN.

ESTUDIARÉ EL PRÓXIMO TEMA PARA APRENDER COMO FINANCIARLO.

ESTA CARTILLA HA SIDO ELABORADA POR:
Jorge Arturo Martínez
María Eugenia Carvajal de Guerrero
Jorge Iván Restrepo R.

Revisión para la 2a. edición:
Juan Pablo Bedoya F.

Este manual fue producido y editado por
LA FUNDACION CARVAJAL. Se prohibe su
reproducción total o parcial sin previa
autorización de la entidad.

Cali, noviembre de 1994 - Segunda Edición